

## ***EXPÉRIENCES ET RÉALISATIONS***

### ***Collecto- Services regroupés en éducation***

Depuis novembre 2020

### ***Consultante en financement scolaire***

#### **Réalisation de différents mandats pour plusieurs centres de services scolaires :**

- Mentorat et accompagnement de nouvelles directions
- Règles budgétaires du MEQ
- États financiers annuels et mensuels
- Politiques, procédures et contrôles internes

#### **Réalisation de différents mandats de formations de groupes ou individualisées pour le personnel des Centre de services scolaires**

- Directions des finances, directions générales et directions-générales adjointes
  - Règles budgétaires du MEQ (7 formations différentes)
  - Politiques, procédures et contrôles internes

### ***Commission scolaire de Laval (CSDL)***

octobre 2004 à octobre 2020(retraite)

février 2001 à octobre 2004

**Directrice, Service des ressources financières**

**Coordonnatrice, Service des ressources financières**

- **Gestion du Service des ressources financières:**
  - Gestion des priorités et réorganisation dans un contexte de réduction de personnel
  - Gestion du personnel (25 personnes sous ma responsabilité)
    - Mobilisation de l'équipe, leadership et gestion des priorités
    - Évaluation de rendement
    - Mobilité du personnel
    - Plans de formation du personnel
    - Préparation de la relève
  - Rôle de support-conseils aux 84 établissements de la Commission scolaire
    - Mise en place d'un modèle de service à la clientèle: expérience-client
    - Mise en place de guides de gestion pour les établissements
  - Comptes à payer, comptes à recevoir et taxe scolaire
    - Mise en place d'un modèle de service à la clientèle: expérience-client
- **Budgets :**
  - Gestion d'un budget annuel de fonctionnement de l'ordre de 600 millions de dollars et d'un budget annuel d'investissement de l'ordre de 100 millions de dollars
  - Orientations budgétaires, processus, modélisation et scénarios de budgets en lien avec la planification stratégique et le plan d'engagement vers la réussite des élèves
  - Personne-ressource à la direction générale et au Conseil des commissaires
  - Contexte important de compressions budgétaires au cours des dernières années
  - Mise en place d'un plan de redressement exigé par le MEES en 2016-2017

- Élaboration, présentation et recommandations des pistes de redressement
  - Retour à l'équilibre budgétaire
  - Optimisation des ressources
  - Stratégies de communication et de présentation de l'information vulgarisée
  - Maîtrise des règles de financement du MEES
  - Comité de répartition des ressources, nouvelle exigence de la *Loi sur l'instruction publique*
  - Modèles financiers de décentralisation vers les établissements de la CSDL
  - Membre du sous-comité d'allocation des ressources du MEES pour le réseau des Commissions scolaires
- **États financiers :**
- Mensuels, trimestriels et annuels
    - Information financière fiable, complète et disponible en respect des échéanciers
    - En application des normes comptables du secteur public et de l'intégration des commissions scolaires au périmètre comptable du Gouvernement du Québec.
    - Présentation en comité de vérification
- **Taxe scolaire :**
- Responsable quant à l'aspect service-client- 130 000 comptes annuels
  - Facturation initiale, facturation révisée en cours d'année
  - Perception de la taxe scolaire : Lien avec l'institution financière et le centre de perception
  - Recouvrement de la taxe scolaire impayée
    - Procédure de recouvrement par huissier, bref de saisie, hypothèques légales et ventes pour taxes
- **Gouvernance :**
- Saine gestion des fonds publics
  - Respect de la délégation de pouvoirs du Conseil des Commissaires, du Comité Exécutif, des directions de services et des établissements
  - Reddition de comptes, résumés exécutifs et présentation de dossiers financiers à différentes instances :
    - Comité Exécutif, Conseil des Commissaires, Comité de vérification et Comité de répartition des ressources- concertation avec les directions d'établissement
  - Revue des procédures et description des processus de gestion
  - Respect des politiques et des procédures
  - Respect de la *Loi sur l'octroi des contrats dans le secteur public*
  - Élaboration d'un plan annuel de vérification interne
  - Comité d'amélioration continue
- **Trésorerie:**
- Gestion de l'encaisse, financement long terme et demandes d'emprunt
  - Lien avec l'institution financière

- **Mandats spéciaux confiés par la direction générale et/ou le Conseil des Commissaires :**
  - Masse salariale du personnel enseignant (organisation et contrôle)
    - ✓ Analyse financière, marge de manoeuvre dégagée par l'organisation des tâches, en respect des conventions collectives et du financement du MESS
    - ✓ Coûts des services alloués à la clientèle handicapée ou vulnérable et en difficulté vs financement du MEES
  - Modèle d'appariement des revenus et dépenses par source de financement
  - Tableaux de bord et indicateurs de gestion
  - Coûts en reprographie (volume annuel de 85 millions de copies)
    - ✓ Prix de revient, seuil de rentabilité, optimisation
  - Transport scolaire
    - ✓ Analyse du coût du transport par type de clientèle vs financement MEES
  
- **Implantation de la nouvelle suite MOZAIK finance- nouveaux logiciels financiers des Commissions scolaires**

### ***AUTRES EXPÉRIENCES***

***1995-2001 : Commission scolaire des Affluents - Analyste financier et Coordonnatrice***  
***1992-1995 : Centre Recherche Informatique de Montréal -Directrice administration et finances***  
***1988-1992 : L'Entraide Assurance-Vie- Chef comptable***  
***1985-1988 : Deloitte- Vérificatrice- chargée de dossiers***

### ***FORMATION UNIVERSITAIRE***

**1985 :** Baccalauréat en administration des affaires -Université Laval (96 crédits) et licence en sciences comptables-Université Laval (18 crédits)

### ***AUTRES ACTIVITÉS***

- 2019-Prix de la reconnaissance du personnel cadre de la CSDL
- 2013 à 2020 Membre du groupe de travail de la Fédération des Commissions scolaires du Québec
- De 2016 à 2019- Présidente de la Table de concertation des directeurs financiers de la région Laval, Laurentides et Lanaudière
- Depuis 2016- Course pour la campagne de financement Défi Scotia, pour la Fondation ressources pour enfants diabétiques