

AISHA ISSA, B.A.A., M. Sc. Économie rurale et agroalimentaire, Candidate Ph.D
Profil orienté : Gouvernance – Administration publique - Transformation

OFFRE DE SERVICES : ● **Leadership stratégique** et désir de contribuer au rôle de l'état et à la société ● **Support transversal** aux directions pour la mesure des impacts et le suivi des indicateurs ● **Stratégie d'intégration et d'exploitation des données** disponibles dans l'écosystème ● Assurer la **conformité réglementaire** ● **Évaluer, surveiller et évaluer les progrès et les performances par rapport aux objectifs et engagements** ● **Générer des économies.**

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE RÉCENTE :

Directrice principale des finances et de l'administration (DPFA) & Chercheuse invitée

Institut de tourisme et hôtellerie du Québec – ITHQ (2023-2025)

- Prise en charge de l'ensemble des services sous la DPFA, soit les finances, l'immeuble et la sécurité, les approvisionnements, la logistique et la gestion contractuelle ainsi que les technologies de l'information. Les enveloppes financières liées à cette activité concernent la convention de fonctionnement, le PQI et le PQI-RI;
- Responsabilité supplémentaire de réviser les processus organisationnels et la transformation numérique;
- Responsable de l'application des règles contractuelles (RARC) en vertu de la LCOP (loi sur les contrats des organismes publics);
- Responsable de la conception et implantation de la directive en audit interne et gestion des risques; répondante auprès du Conseil du Trésor du Québec;
- Accompagnement de la direction générale et de directions principales pour l'optimisation des processus administratifs;
- Coaching d'étudiants du cycle universitaire et animation de séminaires en gestion.

Dirigeante d'organisme, nomination par le conseil des ministres 2021

Institut de technologie agroalimentaire du Québec – ITAQ (2021 –2023)

- Définir et mettre en place une nouvelle structure organisationnelle et d'exploitation : plus de 300 employées, 2 sites et un budget de 37 millions de dollars;
- Diriger en proximité une équipe de 15 gestionnaires (senior, intermédiaire et junior) ;
- Évaluer, recommander et soutenir l'intégration de solutions de gestion, y compris des outils et des processus pour suivre, surveiller et évaluer les progrès et les performances par rapport aux objectifs et engagements auprès des instances du Québec pour la reddition de comptes : Conseil du trésor, Vérificateur général, ministère des Finances.

Réalisations marquantes :

- Redresser l'exploitation et la structure financière de 2 fermes-écoles laitières, 535 ha de terres, 56000pi2 de serres-écoles et usines-écoles de transformation alimentaire;
- Concevoir divers cadres de conduite des affaires internes en conformité avec les engagements et le cadre réglementaire (finances, approvisionnements, contrats, effectifs, responsabilité organisationnelle);
- Augmentation des clientèles et de la notoriété au Québec et à l'extérieur ;
- Conception de la nouvelle charte comptable et pilotage de l'implantation du ERP;
- Amélioration des relations de travail dans un contexte de système dynamique complexe;
- Un bureau de recherche ainsi que ses lignes de conduites.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE ANTÉRIEURE

Valhorizon conseil inc. & Consultations : Intégration de silos d'information, gestion des données dans la chaîne de valeur, création de nouveaux relais de croissance, coaching de stratégies.

Stratégie excellence opérationnelle

Bonduelle Amériques (2019 – 2021) – Réalisations

- Responsable de la stratégie des informations de maintenance d'usine et gestion du changement auprès des usagers des usines du Québec;
- Responsable des stratégies d'activation des fournisseurs sur la plateforme numérique Source to Pay COUPA, dans 6 unités d'affaires, +150 millions de dollars d'achats par an;
- Élaborer la stratégie et des critères de prise de décision pour l'acquisition d'une solution intégrée de gestion des données manufacturières (Manufacturing execution system : MES);
- Familiariser et faciliter la compréhension des stratégies (CEO, VP opérations, VP TMO, directeur excellence opérationnelle, directeurs d'usine) au sujet des concepts de l'industrie 4 et sa valeur ajoutée potentielle.

Stratégie : Solution de gestion ERP, processus d'affaires et administratifs

Sagami / Savoura (2018 – 2020) - 12 sites de production en serres, plus de 400 employés, +50 millions de ventes et une distribution au Canada et aux États-Unis.

- Élaborer le plan d'acquisition d'une solution intégrée de gestion de l'entreprise ERP et gestion de l'appel d'offres, cartographie des fonctions et processus administratifs et de production en serres.

Conférencière et panéliste

Institut du Nouveau Monde, UPA & Agro-Québec (2020)

- Réflexion sur la stratégie québécoise d'autonomie Alimentaire – FoodTech & avenues technologiques en agroalimentaire et défis du cycle d'investissement durable.

Conférencière et panéliste Ph.D Talents

Fondation Groupe Michelin - Sommet international sur le transport durable/C2Montréal (2019).

Consultante - Révision logiciel Via-Agritel et production du manuel

Agri-Traçabilité Québec (2018)

- Recommandations fonctionnelles et contraintes techniques de programmation.

Chercheure et Candidate doctorat en mathématiques et génie industriel

Chaire sur le Cycle de vie environnemental des produits et services (CIRAIG) – Polytechnique Montréal (2017-2019)

- Stratégies de création de la valeur et l'exploitation des données dans la chaîne : Exploration avec les usines Nestlé au Ghana, en Côte d'Ivoire et au Nigéria ;
- Forums de la Chaire Internationale sur le cycle de vie (ISO-1404 « Gestion environnementale – Analyse du cycle de vie – Principes et cadre ») - Groupe Optel, Nestlé Suisse, LVMH, Michelin France, Veolia Environnement.

Consultante - Stratégie de gestion des matières résiduelles

Corporation de gestion des marchés publiques de Montréal (2017)

- Évaluation des technologies de lecture de volumes de déchets et optimisation du programme de facturation ; montage financier, mobilisation des prenantes.

Directrice générale

Nutrisco Inc. (2005-2016)

- Gestion d'équipes seniors interdisciplinaires et agences;

Réalisations marquantes : Négocier et intégrer les normes environnementales dans la politique RSE du Groupe Banque Nationale – Partenariats en RSE entre entreprises privées et la STM, une valeur estimée de 15M\$.

Conseillère en investissement

Société générale de financement du Québec- Agroalimentaire (SGF) (2002-2005)

- Enrichissement du portefeuille de transactions de la SGF dans le marché inexploité des entreprises capitalisées entre 1 et 3M\$ et celui des régions.

Directrice générale

Conseil de l'industrie bioalimentaire de l'île de Montréal (CIBIM) (1999-2002)

- Définir avec les conseils d'administration et exécutif le plan stratégique et les orientations ;
- Réalisations marquantes : mobilisation des VP de Loblaws, Métro et Sobeys, membres du conseil exécutif – Engagement des PME agroalimentaires de Montréal passant de 0 à 70%.

Analyste solutions de gestion agricoles & Stratège implantation de table filières agroalimentaires

Fédération des syndicats de gestion agricoles du Québec & Union des producteurs agricoles du Québec (UPA)

COMPÉTENCES LINGUISTIQUES

Français : Excellentes habilités écrites et parlées

Anglais : Bonnes habilités écrites et parlées

Haoussa : Bonnes habilités parlées (Niger, Nigéria, Côte d'ivoire, Burkina, Mali, Cameroun)

ÉDUCATION

Candidate Ph.D. Mathématiques et génie industriel

École Polytechnique de Montréal

2017-2019- Parcours formation académique :

- Outils et systèmes de gestion manufacturière IND8442
- Fouilles de données et méthodes d'exploitation big data INF69531
- Aspects économiques des flux circulaires IND8111
- Systèmes de transports intelligents IND6214
- Systèmes intégrés de gestion d'entreprises (Entreprise ressource planning) IND6213
- Exploration de données industrielles IND6212 (intégration, extraction et exploitation)
- Analyse du cycle de vie des produits et des services DDI8003 (Impacts environnementaux ISO14040)

Bourse d'excellence : Chaire internationale sur le cycle de vie/CIRAIG

M.Sc. en Économie rurale et agroalimentaire

Université Laval (1998)

Bourse : Desjardins international & UPA développement international

Baccalauréat B.A.A Administration des affaires

Université Laval (1995)

Bourse : Banque africaine de développement